

旺旺集团一水战略

旺旺作为一家传统食品企业，对水的依赖程度相对较高，工厂所在流域的生态环境、气候变化均会影响集团工厂食品制造，因此旺旺推动可持续水管理除了可实现集团内部降本增效外，还可带动流域相关方参与流域生态保护。

旺旺集团一直高度重视环境的可持续发展，在水资源可持续发展方面，集团对标联合国 2030 年可持续发展目标-水资源（SDG-6）制定了集团水管理战略及目标：2020 财年相对于 2015 财年水效提升 15%（已达成）、2025 财年相对 2020 财年水效提升 10%（进行中）。2020 年，集团加入 AWS（国际可持续水管理联盟），在水效、污水治理及流域层面推动可持续水管理，并且在良好的水管理制度，可持续的水平衡，优良的水质，重要水相关区域健康，安全的水、环境卫生和个人卫生五大方面取得重要成果：

- 2021 年广州大旺、广州永旺通过可持续水管理 AWS 黄金级认证
- 2022 年湖南大旺通过可持续水管理 AWS 白金级认证
- 2022 年 CDP 水管理获得领导级 A 级水平，并获得“CDP 卓越环境领导力”奖，意味着集团可持续水管理处于国际相对领先地位
- 2021、2022 年集团企业标准《可持续水管理规程》获评企业标准“领跑者”。

1、 关注水风险，确保用水安全

旺旺集团实施可持续水管理计划，推动水平衡分析及水质分析，向所有员工提供安全饮用水、合格的环境卫生和个人卫生；积极参与流域治理，监测、维持和改善供应商用水，达成行业和区域优秀实践，并记录为解决风险而采取的行动；集团每年应用世界自然基金会（WWF）水风险评估工具（WaterRisk Filter）对集团所属全部生产基地进行水风险情景分析与评估，并对流域风险（Basin Risk）评分>3.3 分的进行重点管理，如对缺水地区生产基地制定干旱应急计划及限水预警机制，并对高水风险地区安装储水设施，以提高对水的适应性。

集团旗下广州和湖南生产基地推动 AWS 可持续水管理，采取五项措施（1. 良好的水管理制度 2. 可持续的水平衡 3. 优良的水质 4. 重要水相关区域健康 5. WASH（安全的水、环境卫生和个人卫生）识别和评估潜在的水压力风险，制定相应的应对举措方案，积极与各利益相关方开展沟通合作，降低运营地的水压力风险，以确保用水安全。

2、 推动水效管理，大幅提升用水效率

旺旺集团 2015 年开始在试点工厂推动世界级制造（WCM），并先后获得有制造业“诺奖”之称的 TPM 系列奖项：TPM 优秀奖和 TPM 持续优秀奖；2017 年，集团将 WCM 管理理念融合旺旺实际形成旺旺标准管理体系（WSM），将世界级的优秀管

理理念推动到整个集团。其中，水管理作为 WSM 其中的一项重点工作，旺旺集团持续推动能源管理系统，实时监控用水量；系统梳理水管线分布，分析水平衡；推进水相关设施改造、水循环改造、RO 水产水率提升，提升蒸汽冷凝水回收，推动中水回用等工作，确保在所有运营生产环节的每个用水点达到最优用水/最少用水，有效减少了水资源的浪费。

截止 2022 财年，在经过旺旺集团不懈的努力下，2015-2020 财年一阶段水效目标超预期达成，2025 财年二阶段目标持续进行中，目前水效累计提升 39.3%，年均节水量达 380 万吨，相当于 2060 万人 1 天的生活用水量；相关技术创新获得专利 46 件。

3、强化污水治理，确保污水排放严于国家标准

旺旺集团致力于减少危险化学品使用及排放，同时旗下所有工厂均配备有行业领先的污水处理系统，为确保污水治理处于可控状态。集团建立水管理组织机构，明确负责用水、节水、水污染防治等工作的主要责任部门，并配备相关专(兼)职管理人员，实施必要培训；建立水管理制度，规范日常水管理工作，如：用水节水管理制度，水污染防治和废水处理的管理制度，安全饮用水与卫生设施的管理制度，管网设备维护、检修、抢修制度；定期开展专业岗位培训及内部节水宣传教育和节水知识培训，提高员工节水意识；在公共区域张贴节水宣传标语、宣传栏或板报等，公开节水活动目标、计划、进展和成效。截止目前，集团污水处理率达到 100%，污水排放严于国家一级标准近 1.3 倍。

4、识别相关方，推动流域共治

集团采用 AWS 标准以推动可持续水管理，在流域水管理方面：收集相关信息以确定场址开展可持续水管理的物理边界，并透过利益相关方的调研，逐一访谈活动，确定开展可持续水管理的利益相关方，共同推动流域共治。在内部部分主要收集场址内水相关数据（认识场址的水风险与机遇）、间接用水数据（主要涉及供应商用水方面、环境合规性评价方面数据）、流域内数据（主要用途在于分析流域内当前和未来的共同水挑战），经过分析后形成供应链水风险分析报告以及流域内当前和未来的共同水挑战报告，为后续承诺规划以及实践方面制定方向与目标。

在流域共治方面，集团参与行业协会相关团标制定，广州基地制定的《可持续水管理规程》Q/440112 GZDW001-2021 经中国技术经济学会评估连续获评 2021 及 2022 年度企业标准“领跑者”；另外集团还积极参与净滩保护行动，如广州永和河水源红旗水库净滩保护行动；湖南湘江净滩行动（在水源附近捡垃圾，减少水源附近的污染）、上游一公里活动（水源取水点上游一公里标识，防护检测；巡查乱扔垃圾、钓鱼等破坏水源的行为），趣河边河流观察活动等，相关活动获得北京守望者环保基金会颁发的绿色团队奖。在与社区协作废水资源再利用方面，与社区协作将工厂中水用于街道花木浇灌及地面清洗。